

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DEL FONDO DE MUTUALIDAD

### Convocatoria Ordinaria

**Se convoca a sesión ordinaria No. 48-25 a celebrarse el lunes 15 de diciembre de 2025 a las 6:45 p.m. Sesión virtual bajo la cuenta 57329066 a nombre del Colegio de Periodistas- Fondo Mutualidad y amparados al artículo 10 del Reglamento de Sesiones Virtuales.**

Nombre		Cédula	Puesto	Lugar
Wilberth Céspedes	Quesada	1-0749-0357	Presidente	San José, Curridabat
Mercedes Madrigal	Quesada	1-0703-0066	Vocal I	San José, Desamparados
Ana Lorena Hernández Moreno		4-0186-0858	Secretaria	Heredia
Dilmar Corella		1-0779-0322	Tesorero	San José, Rohrmoser
Candy Araya Calvo		1-1337-0220	Asistente Administrativa	San José, Alajuelita
Mariela Quesada Díaz		1-1325-0686	Fiscala	San José, San Sebastián
Carlos Fonseca Bustos		1-0814-0904	Jefe Administrativo Financiero	San José, San Sebastián

\*La señora Vocal II, Vicky Luna Salas, cédula de identidad 2-0469-0427, se encuentra ausente de la sesión por motivos personales.

#### Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Buenas noches, compañeras, compañeros. Vamos a dar inicio a la sesión ordinaria 48-25 de este lunes 15 de diciembre del 2025, al ser las 6:49 p.m. es una sesión virtual que realizamos bajo la cuenta 57329066 a nombre del COLPER y el Fondo de Mutualidad, y esta sesión la realizamos al amparo del reglamento de sesiones virtuales. Antes de dar inicio y conocer el orden del día, voy a pasar lista para que cada quien se presente y conste en el acta los que estamos participando en esta sesión. Doña Mercedes.

#### Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Buenas noches, Mercedes Quesada Madrigal, 01-0703-0066 desde mi casa de habitación, San Antonio de Desamparados.

Presidente Wilberth Quesada Céspedes

Gracias, Mercedes. Voy a presentarme yo porque tengo que ausentarme un momentito, para que dirijás la sesión. Wilberth Quesada Céspedes, cédula 1-0749-0357 desde mi oficina en San José y cedo la sesión a doña Mercedes mientras me ausento unos minutos.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Buenas tardes. Don Dilmar, por favor.

Tesorero Dilmar Corella Corella

Dilmar Corrella Corella, 1-0779-0322, desde mi casa de habitación en Rohrmoser.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Gracias, buenas noches. Doña Ana, por favor.

Secretaria Ana Lorena Hernández Moreno

Ana Lorena Hernández Moreno, cédula 4-0186-0858, desde mi casa de habitación en Heredia.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Gracias, Ana. Nos acompaña la señora Mariela Quesada, fiscal del Fondo.

Fiscal Mariela Quesada Díaz

Buenas noches, Mariela Quesada Díaz, cédula 1-1325-0686, desde mi casa de habitación en Paso Ancho, San Sebastián.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Gracias. También nos acompañan los señores miembros de la Administración del Fondo de Mutualidad. Doña Candy.

Asistente Administrativa Candy Araya Calvo

Buenas noches. Candy Araya Calvo, cédula 1-1337-0220, desde mi casa de habitación en Alajuelita.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Y el señor administrador, don Carlos Fonseca. Buenas noches, don Carlos, bienvenido.

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

Gracias, buenas noches, Carlos Fonseca Bustos, cédula 1-0814-904, desde mi casa de habitación en San Sebastián.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Gracias. Doña Ana, usted sería tan amable de leernos la convocatoria de este día, por favor.

Secretaria Ana Lorena Hernández Moreno

Se me dañó la compu.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Dilmar, ¿usted nos puede ayudar, por favor?

Tesorero Dilmar Corella Corella

## **CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DEL FONDO DE MUTUALIDAD**

### **Convocatoria Ordinaria**

**Se convoca a sesión ordinaria No. 48-25 a celebrarse el lunes 15 de diciembre de 2025 a las 6:45 p.m. Sesión virtual bajo la cuenta 57329066 a nombre del Colegio de Periodistas- Fondo Mutualidad y amparados al artículo 10 del Reglamento de Sesiones Virtuales.**

***ARTÍCULO PRIMERO: conocimiento del orden del día.***

***ARTICULO SEGUNDO: lectura y aprobación de actas.***

2.1 Lectura y aprobación del acta sesión extraordinaria No. 04-25 del jueves 08 de mayo de 2025.

*Se traslada a la próxima sesión.*

2.2 Lectura y aprobación del acta sesión extraordinaria No. 06-25 del jueves 19 de junio de 2025.

*Se traslada a la próxima sesión.*

2.3 Lectura y aprobación del acta sesión extraordinaria No. 07-25 del jueves 03 de julio de 2025.

*Se traslada a la próxima sesión.*

2.4 Lectura y aprobación del acta sesión extraordinaria No. 08-25 del jueves 31 de julio de 2025.

Se traslada a la próxima sesión.

2.5 Lectura y aprobación del acta sesión ordinaria No. 35-25 del jueves 18 de septiembre de 2025.

Se traslada a la próxima sesión.

2.6 Lectura y aprobación del acta sesión ordinaria No. 36-25 del lunes 22 de septiembre de 2025.

Se traslada a la próxima sesión.

2.7 Lectura y aprobación del acta sesión ordinaria No. 37-25 del lunes 29 de septiembre de 2025.

Se traslada a la próxima sesión.

2.8 Lectura y aprobación del acta sesión extraordinaria No. 10-25 del jueves 02 de octubre de 2025.

Se traslada a la próxima sesión.

2.9 Lectura y aprobación del acta sesión ordinaria No. 42-25 del lunes 03 de noviembre de 2025.

Se traslada a la próxima sesión.

2.10 Lectura y aprobación del acta sesión ordinaria No. 43-25 del lunes 10 de noviembre de 2025.

Se traslada a la próxima sesión.

2.11 Lectura y aprobación del acta sesión ordinaria No. 44-25 del lunes 17 de noviembre de 2025.

Se traslada a la próxima sesión.

2.12 Lectura y aprobación del acta sesión ordinaria No. 45-25 del lunes 24 de noviembre de 2025.

Se traslada a la próxima sesión.

2.13 Lectura y aprobación del acta sesión ordinaria No. 46-25 del jueves 04 de diciembre de 2025.

*Se traslada a la próxima sesión.*

2.14 Lectura y aprobación del acta sesión ordinaria No. 47-25 del lunes 08 de diciembre de 2025.

*Se traslada a la próxima sesión.*

**ARTÍCULO TERCERO: correspondencia**

- *Carta del colegiado (valoración para continuar proceso crediticio).*

**ARTÍCULO CUARTO: créditos y subsidios.**

**4.1.1 Créditos**

#	Colegiado (a)	Crédito	Monto	Plazo	Interés
1		Sin Fiador	¢2.000.000.00	120 meses	19%

**4.2.1** Anulación de acuerdo en aprobación de crédito. Y aprobación de crédito cancelación de deudas, monto ¢1.028.278.00, tasa 16%, plazo 40 meses.

**4.1.3 Subsidios**

**4.1.3.1** Subsidios autorizados por la Administración de acuerdo con la política PO-FM-03-2014 aprobada en sesión ordinaria No. 20 del 03 de junio del 2014.

#	Colegiado (a)	Subsidio	Familiar	Monto
1	No hay subsidios autorizados.			

**4.1.3.2** Solicitud de subsidio de fallecimiento del colegiado, beneficiaria esposa, monto ¢235.241.86.

**ARTÍCULO QUINTO: iniciativas**

**5.1 Iniciativas de la Presidencia:**

**5.2 Iniciativas de los miembros del Consejo:**

**5.3 Asuntos de la Fiscalía:**

**5.4 Informe de la Tesorería:**

***ARTÍCULO SEXTO: asuntos de la Administración***

6.1 Informe de cumplimiento PAO 2025 III trimestre.

6.2 Informe de créditos y subsidios del mes de noviembre 2025.

**Wilberth Quesada Céspedes**  
**Presidente**

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Gracias, don Dilmar. Entonces, siendo que ha sido leída la convocatoria ordinaria, me permito someter a votación la aceptación de la misma. Don Dilmar Corella.

Tesorero Dilmar Corella Corella

Aprobado.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Gracias. Doña Ana Hernández.

Secretaria Ana Lorena Hernández Moreno

Aprobado.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Gracias y con el voto de la suscrita, 3 votos a favor, dado por unanimidad.

*Acuerdo 01-48-25. Se aprueba el orden del día. Aprobado por unanimidad, acuerdo en firme.*

***ARTICULO SEGUNDO: lectura y aprobación de actas.***

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Lectura y aprobación del acta sesión extraordinaria sesión 04-25 del 8 de mayo del 2025 se traslada para la próxima sesión. La sesión extraordinaria 06-25 del jueves 19 de junio del 2025 se traslada para la próxima sesión. La sesión extraordinaria 07-25 del 3 de julio del 2025 se traslada para la próxima sesión. El acta de la sesión extraordinaria 08-25 del jueves 31 de julio del 2025 se traslada para la próxima sesión. Acta de sesión ordinaria 35-25 del jueves 18 de septiembre del 2025 se traslada para la próxima sesión. Sesión

ordinaria 36-25 del lunes 22 de septiembre del 2025 se traslada para la próxima sesión. El acta de la sesión ordinaria 37-25 del lunes 29 de septiembre del 2025 se traslada para la próxima sesión. El acta de la sesión extraordinaria 10-25 del jueves 2 de octubre del 2025 se traslada para la próxima sesión. El acta de la sesión ordinaria 42-25 del lunes 3 de noviembre del 2025 se traslada para la próxima sesión. El acta de la sesión ordinaria 43-25 del 10 de noviembre del 2025 se traslada para la próxima sesión. El acta de la sesión ordinaria del lunes 17 de noviembre del 2025 se traslada para la próxima sesión. El acta de la sesión ordinaria número 45-25 del lunes 24 de noviembre del 2025 se traslada para la próxima sesión. El acta de la sesión ordinaria 46-25 del jueves 4 de diciembre del 2025 se traslada para la próxima sesión. El acta de la sesión ordinaria 47-25 del lunes 8 de diciembre del 2025 se traslada para la próxima sesión. Someto a votación que estas actas pasan a la próxima sesión para su conocimiento. Don Dilmar.

Tesorero Dilmar Corella Corella

Aprobado.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Doña Ana Hernández.

Secretaria Ana Lorena Hernández Moreno

Aprobado.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Gracias y con el voto de la suscrita, Mercedes Quesada, aprobado por unanimidad.

*Acuerdo 02-48-25. Se aprueban las actas para la siguiente sesión. Aprobado por unanimidad, acuerdo en firme.*

### ***ARTÍCULO TERCERO: correspondencia***

- ***Carta del colegiado (valoración para continuar proceso crediticio).***

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Don Carlos, por favor.

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

Según la carta que se le envió a la convocatoria, es del colegiado está iniciando un trámite crediticio, pero en la carta nos indica que está pendiente del pago de lo que es el impuesto de renta.

Como sabemos, para poder nosotros iniciar el trámite, tiene que estar al día con ese tipo de cuestiones. La idea aquí es que se le otorgue la autorización para iniciar el trámite y nosotros hacer el análisis ya con previo a la solicitud que él nos hace, y ya le pediríamos toda la información. Eso sería, doña Mercedes.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

En este caso la situación no es compleja, nada más es una situación adicional a un trámite que el colegiado está realizando para poder tener al día todos y cada una de las acciones correspondientes para poder continuar con su trámite. En este caso no estaríamos aprobando directamente una situación, pero sí una gestión que va a resolver la Administración.

Si tiene don Dilmar o Ana alguna duda o hacer algún comentario, de lo contrario nos sometemos a votación. Don Dilmar.

Tesorero Dilmar Corella Corella

Este asunto es de esperar también para analizarlo con un poquito más de información más adelante.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Gracias, doña Ana.

Secretaria Ana Lorena Hernández Moreno

Sí, sería esperar también para que complete la información.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Entonces en cuenta la suscrita también hace la gestión correspondiente. La aprobación es que la Administración continúe con el trámite respectivo y se informe debidamente para continuar el trámite al crédito que la persona está gestionando dentro de sus condiciones y acciones propias a la vía reglamentaria.

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

Doña Mercedes, ¿el acuerdo sería que están de acuerdo que el colegiado continúe con su trámite? No sé si tienen que someterlo a votación ese acuerdo.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Si, ese acuerdo sí, o sea, don Dilmar, ¿estaría de acuerdo?



Tesorero Dilmar Corella Corella

Yo tengo una consulta. Si falta alguna información que estamos mencionando, hay que aprobarlo ya, ¿no sería mejor cuando ya esté toda la información? Pregunto nada más.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Son dos trámites los que el señor está haciendo, sino que don Carlos me corrija. Específicamente lo que está solicitando es un monto entre un ₡1.000.000 (un millón de colones) y ₡1.500.000 (un millón quinientos mil colones) sin fiador, para hacer el pago correspondiente a lo que tiene que ver con el Ministerio de Hacienda para posteriormente continuar con el trámite. No sé si don Carlos tiene alguna otra observación respecto de esto.

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

Sería solamente la autorización para poder continuar con el trámite donde usted tiene que aprobar la autorización en vista de que él nos está dando a conocer de que está atrasado con ese requisito que en nuestro reglamento claramente lo dice, que tiene que estar al día con ese tipo de entidades. Entonces la idea aquí de él es, nos hace ver de que él quiere ese crédito de un ₡1.000.000 (un millón de colones) y ₡1.500.000 (un millón quinientos mil colones) entre los cuales pagaría su deuda con Hacienda, que son como ₡250.000, algo así, el resto es para otros trámites.

Tesorero Dilmar Corella Corella

De ser así, entonces yo estoy de acuerdo.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Gracias. Entonces aprobado por don Dilmar. ¿Doña Ana?

Secretaria Ana Lorena Hernández Moreno

También aprobado.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Gracias Y por la suscrita, aprobado por unanimidad por los tres miembros del Consejo.

*Acuerdo 03-48-25. Se aprueba la solicitud del colegiado. Aprobado por unanimidad, acuerdo en firme.*

**ARTÍCULO CUARTO: créditos y subsidios.**

**4.1.1 Créditos**

#	<i>Colegiado (a)</i>	<i>Crédito</i>	<i>Monto</i>	<i>Plazo</i>	<i>Interés</i>
1		Sin Fiador	¢2.000.000.00	120 meses	19%

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Don Carlos.

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

Este es crédito de la colegiada, plazo 120 meses, tasa 19%. Línea de crédito sin fiador, está pidiendo ¢2.000.000 (dos millones de colones) para cancelación de deudas y gastos personales. Este crédito es de recomendación positiva por la Administración.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Gracias, don Carlos. ¿Dudas o consultas de parte de Dilmar o de doña Ana? Entonces sometemos a votación de acuerdo con lo indicado por la Administración. Don Dilmar.

Tesorero Dilmar Corella Corella

Aprobado, según lo recomendado por la Administración.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Gracias. Doña Ana.

Secretaria Ana Lorena Hernández Moreno

Aprobado.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Gracias y con el voto de la suscrita aprobado por unanimidad para la gestión correspondiente a la colegiada.

***Acuerdo 04-48-25. Se aprueba la gestión correspondiente a la colegiada. Aprobado por unanimidad, acuerdo en firme.***

**4.2.1** Anulación de acuerdo en aprobación de crédito. Y aprobación de crédito cancelación de deudas, monto ¢1.028.278.00, tasa 16%, plazo 40 meses

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Don Carlos nos explica un poquitico del tema, por favor. Bueno, en la sesión anterior le aprobamos un crédito de estudios para el colegiado, 68 años de edad, y cuando llegamos

a hacer la cancelación del crédito, nos percatamos de que él había cancelado el crédito con otro crédito en una cooperativa. Entonces nos envió la solicitud para hacer la cancelación. Le indicamos que no podíamos cancelarlo, ya que la línea que le habíamos aprobado era de estudios. Entonces, después de hacer el análisis con él, le sugerimos hacer el cambio de la línea y hacer esta cancelación de deudas sin fiador. Por lo cual ahora nos está pidiendo un monto de ₡1.028.278 (un millón veintiocho mil doscientos setenta y ocho colones). Lo que tendríamos que hacer en este caso de aprobarse esta línea de crédito es anular la anterior que era de estudio y darle esta línea de crédito de cancelación de deudas, donde nosotros le cancelaríamos a la cooperativa donde él sacó el crédito, eso sería.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Ok, muchas gracias. En este caso entonces, tal y como indica la Administración, es hacer un cambio del tipo de crédito que la persona había solicitado por condiciones propias de la gestión y reglamentación, que es anular la aprobación anterior dada en la sesión 47-25, para que hoy podamos aprobar la misma cantidad de dinero específicamente, pero por un crédito diferente a esa situación, dado al 19%. Un crédito por el mismo monto, de ₡1.028.278 (un millón veintiocho mil doscientos setenta y ocho colones), con una tasa de interés del 16%, cuya cuota sería ₡35.392,20 (treinta y cinco mil trescientos noventa y dos mil colones con veinte céntimos). Don Dilmar, ¿lo someto a aprobación o si tiene algún comentario?

Tesorero Dilmar Corella Corella

En el entendido que es un cambio, una cancelación y cambio de línea, pues aprobado de mi parte.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Doña Ana.

Secretaria Ana Lorena Hernández Moreno

Aprobado.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Y aprobado por la suscrita. Aprobado por unanimidad por los tres miembros del Consejo.

***Acuerdo 05-48-25. Se aprueba la anulación de acuerdo en aprobación de crédito, presentado en sesión. Y aprobación de crédito cancelación de deudas, monto ₡1.028.278.00, tasa 16%, plazo 40 meses. Aprobado por unanimidad, acuerdo en firme.***

### 4.1.3 Subsidios

**4.1.3.1** Subsidios autorizados por la Administración de acuerdo con la política PO-FM-03-2014 aprobada en sesión ordinaria No. 20 del 03 de junio del 2014.

#	<i>Colegiado (a)</i>	<i>Subsidio</i>	<i>Familiar</i>	<i>Monto</i>
<b>1 No hay subsidios autorizados.</b>				

**4.1.3.2** Solicitud de subsidio de fallecimiento del colegiado, beneficiaria esposa, monto ¢235.241.86.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

El mismo ha sido verificado por la Administración, que ha realizado las gestiones correspondientes e incluso para el caso que compete, que en este caso sería la esposa del colegiado fallecido, por un monto de ¢235.241 (doscientos treinta y cinco mil doscientos cuarenta y un colones).

Se somete a votación don Dilmar.

Tesorero Dilmar Corella Corella

Aprobado.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Gracias. Doña Ana.

Secretaria Ana Lorena Hernández Moreno

Gracias y con el voto de la suscrita aprobado por unanimidad.

**Acuerdo 06-48-25.** *Se aprueba la solicitud de subsidio de fallecimiento del colegiado, beneficiaria esposa, monto ¢235.241.86.*

**ARTÍCULO QUINTO: iniciativas**

#### **5.1 Iniciativas de la Presidencia:**

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

En este momento es necesario indicar que, por una cuestión de tipo laboral, no se encuentra temporalmente el presidente del Fondo, pero se incorporará en algún momento el presidente del Fondo, don Wilberth Quesada, por lo cual les dejaremos el espacio correspondiente en caso de que sea necesario.

## **5.2 Iniciativas de los miembros del Consejo:**

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

¿Alguna iniciativa de algún miembro del Consejo, don Dilmar, doña Ana?

Secretaria Ana Lorena Hernández Moreno

No.

## **5.3 Asuntos de la Fiscalía:**

Fiscalia Mariela Quesada Díaz

Muchas gracias. Por el momento no traigo ningún asunto de Fiscalía.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Gracias, Mariela, muy amable.

## **5.4 Informe de la Tesorería:**

Tesorero Dilmar Corella Corella

En estos momentos, de parte de la Tesorería no hay informe que presentar.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Gracias, don Dilmar.

## ***ARTÍCULO SEXTO: asuntos de la Administración***

### **6.1 Informe de cumplimiento PAO 2025 III trimestre.**

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Le cedo la palabra al señor Carlos Fonseca Bustos.

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

Gracias, doña Mercedes. Este sería el informe del PAO 2025 con corte el primer trimestre. En las inversiones tenemos entre nuestros principales indicadores tenemos la diversificación de la cartera que era 50% público, 50% privado. Para el tercer trimestre este mix estaba en 54% público y 46% privado. Quiere decir que cumplimos en el indicador.

La liquidez de la cartera un 5%, al cierre de septiembre tenemos un 8%, eso debido a las campañas de crédito que tenemos. Entonces un indicador que está bastante manejable. La

rentabilidad del Fondo con respecto al tema de las inversiones, superar el 1% de la tasa básica pasiva.

Sabemos que las tasas han estado bastante bajas, pero aun así nuestro indicador anda en un 2,03%, bastante bueno para el año tan convulso que estuvo para las inversiones. La parte crediticia, el incremento de la cartera estuvo en ₡472.000.000 (cuatrocientos setenta y dos millones de colones).

De la parte crédito hablamos de tres estudios al año, hicimos dos, uno en marzo y otro en septiembre. Colocar diferentes líneas de crédito para acá hicimos tres campañas de crédito, le dimos la ampliación a Juntos Cada Paso que era crédito hipotecario, de salud, cancelación de deudas con y sin fiador. Y este último cuatrimestre le entramos a lo que era la promoción de innova créditos y marchamos; lo colocado según lo presupuestado un 143%.

En la parte para promocionar los créditos hicimos dos iniciativas importantes que fue la contratación de la empresa Yisus hizo casi 100 tipos de publicaciones en estos cuatro meses, hizo el cambio de lo que es la manera en que se ve el Fondo e hicimos videos, reels, carruseles; tuvimos bastante, bastante presencia en lo que es redes sociales.

En la base de datos, que fue otro tema importante, logramos el 70% de la actualización, donde habíamos presupuestado un 60%. En la parte de la gestión de crédito en lo que es la cartera de cobro tenemos un indicador de un 5%-7 % en lo que son niveles de morosidad de cartera de los 91 a los 999 días. Comparativo a lo que era diciembre versus, tenemos un 722 para el año 2024 y el año 2025, 676. Y acá estamos en la búsqueda de una empresa que nos haga el precobro y el cobro judicial para este próximo año entrar un poquito más agresivos en este tema.

Después en lo que es el patrimonio del Fondo, las utilidades del Fondo, aquí hablamos de lo que son los intereses tanto de créditos como inversiones. A septiembre, la tasa básica pasiva, que es la referencia que tenemos cerró 3.96%; la rentabilidad de la cartera estuvo en 5.99%. Cuando hablamos de rentabilidad de la cartera, hablamos de lo que son las inversiones y los créditos. Tuvimos una diferencia de 2.03%, tomando en cuenta también el tema de las tasas y lo competitivo que está el asunto, creo que no nos fue del todo mal.

El activo productivo, habíamos hablado de cambiar del 55% a crédito y 45% de las inversiones. Al cierre septiembre tuvimos un 53% y un 47% muy cerca del indicador.

Con el tema del estudio actuarial, como estábamos con el tema de la actualización de la base de datos, terminamos en el mes de noviembre; para este último mes de diciembre hicimos lo que fue la aprobación del cartel, la solicitud del cartel para hacer la publicación y contratar una empresa que nos haga el estudio actuarial. Este sería para el

primer trimestre del 2026.

Y la auditoría, como había una intervención en la tesorería del COLPER, obviamente no se podrían hacer auditorías este año, entonces se está contemplando hacer una para el primer trimestre del otro año.

Programas solidarios, entrega de subsidios, se entregaron ₡119.541.747,03 (ciento diecinueve millones quinientos cuarenta y un mil setecientos cuarenta y siete colones con tres céntimos), el 88.53%, este dato es a diciembre, 141.

En el tema de las ferias de atención médica, se hicieron tres ferias con 186 colegiados. En la estrategia del consultorio, 628 citas, especialidades médicas, 81 citas. No se dio temas del programa social solidario para este año.

En la proyección del Fondo se hicieron las cinco actividades programadas, actividades de la madre, del padre, el 8 de agosto creo que se hizo otra actividad, colegiado de honor, el día del Fondo y la actividad navideña. Creo que en ese aspecto cumplimos al 100%.

En el posicionamiento del Fondo. Charlas, hicimos algunas iniciativas para este año, esta las vamos a retomar el año que viene con algún tipo de estrategia diferente. Capacitación del Fondo, tuvimos una de gobernanza, tuvimos una de NIF y tuvimos otra que cogimos en COOPENAE.

En lo que es lo de la página web, estuvimos viendo un poquito con algunos proveedores, pero esto lo dejamos para el segundo semestre del siguiente año. Todo esto en mira de que estamos en el tema de la intervención de la tesorería, entonces esto implica gastar dinero, entonces no es conveniente. Y la actualización de la base de datos, como les dije, hicimos el 70% del 60%. Eso sería, doña Mercedes.



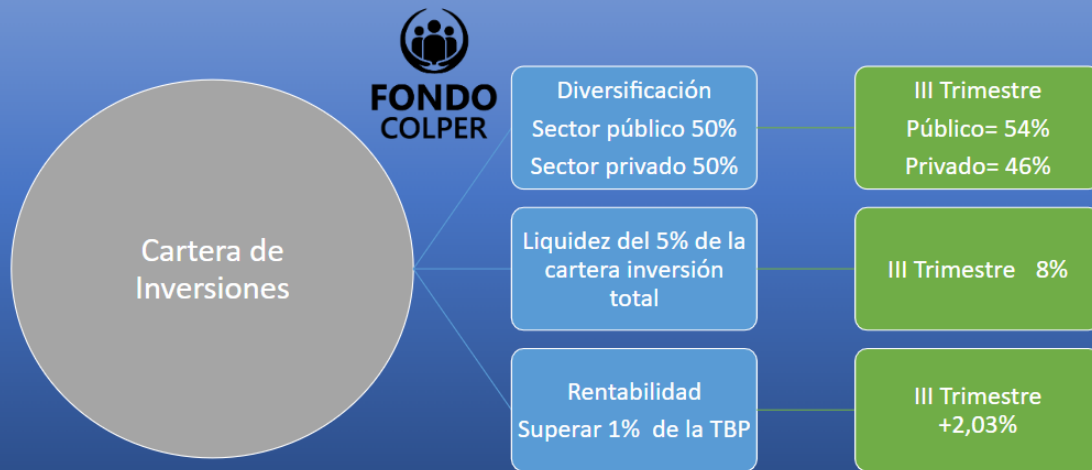
## Primer trimestre Plan Anual Operativo 2025



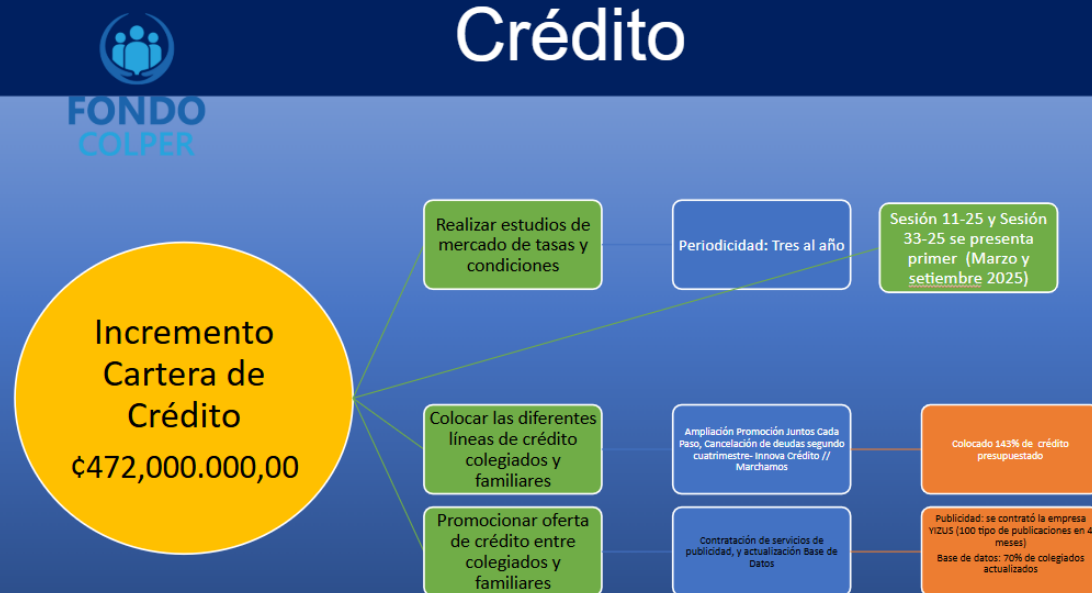
Garantizar la  
Sostenibilidad Financiera del Fondo de Mutualidad



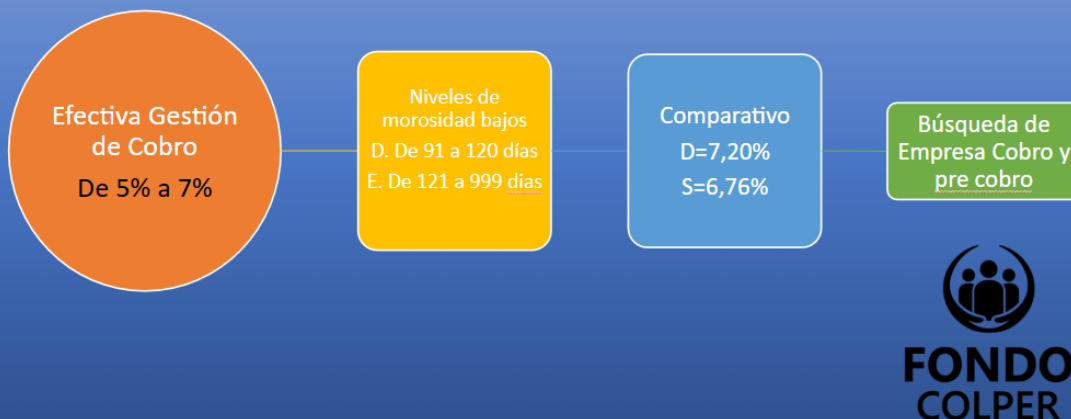
# Inversiones



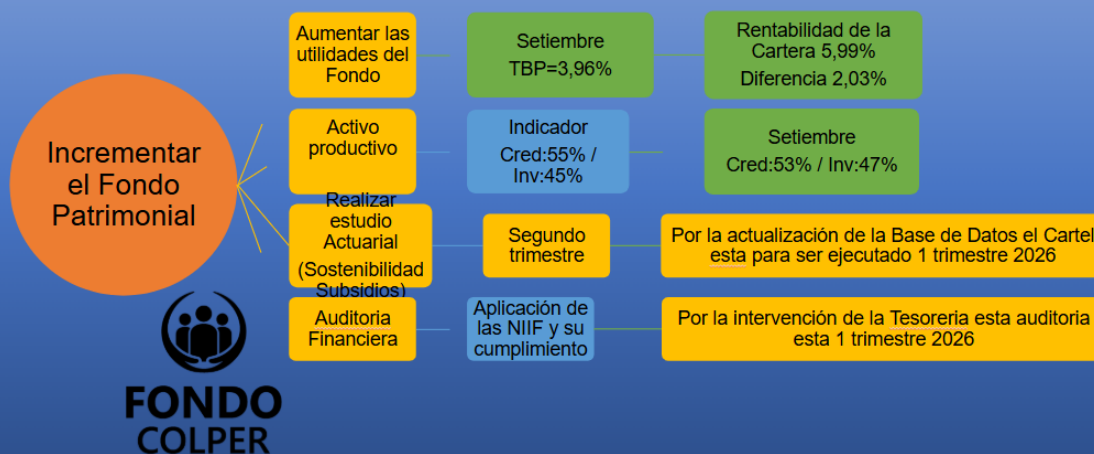
# Crédito



# Crédito



# Patrimonio del Fondo





# Proyectos Sociales



FONDO  
COLPER



PROYECCIÓN DEL FONDO

Promocionar los servicios crediticios y beneficios que ofrece el Fondo

Realizar al menos 5 actividades de proyección del Fondo en el año.

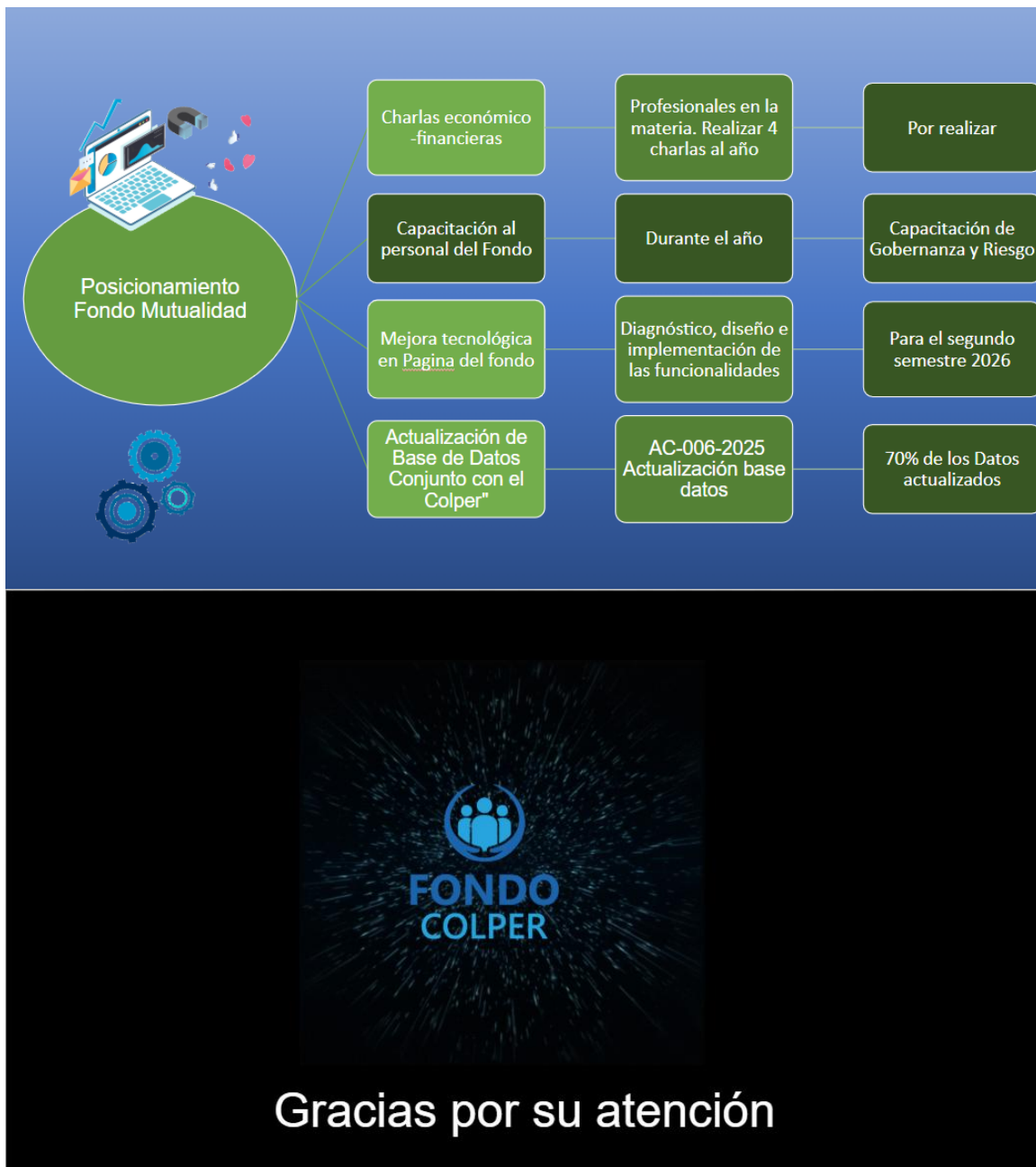
Fomentar el espíritu de unión:  
Semana de la Comunicación,  
Colegiado de Honor, Día del Padre y la Madre, colegiado de honor y día del Fondo y actividad de Navidad



FONDO  
COLPER



## Posicionamiento del Fondo de Mutualidad



Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Gracias. No sé si alguien tiene alguna duda, consulta o comentario. De paso, don Wilberth se acaba de integrar, entonces le cedo la palabra a él también.

Don Dilmar, ¿tiene alguna duda, consulta o comentario respecto de la presentación de don Carlos?

Tesorero Dilmar Corella Corella

Tal vez más sería un comentario; realmente que los números realmente no los veo así negativo, no los veo, realmente hay números que son muy favorables, es solamente como comentario y tuvimos retos, tuvimos retos este año que estamos viendo y nos toca para el otro año esperar lo que viene.

Es parte de estos asuntos financieros. Hay años buenos, hay años no tan buenos, pero hay que hacerle frente a lo que venga.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Así es, muchas gracias. doña Ana.

Secretaria Ana Lorena Hernández Moreno

Si, no tengo ningún comentario, todo va en proceso, según parece.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Muchas gracias, doña Ana. De mi parte la información está muy amplia. Nada más yo quería ver si es factible ver ese 30% que se puede hacer posteriormente de ese porcentaje que no se pudo captar, cuántas personas son varones, cuántas personas son mujeres y los rangos de las edades, que creo que sería interesante ver esa condición, a ver si las personas que no pudieron actualizar la base de datos, en qué rango están, por lo general. Eso por un lado.

Con respecto al estudio actuarial y con respecto a la auditoría, que veo que los dos se van a hacer en el primer trimestre, me imagino que es para programar una fecha para Asamblea y para someter a criterio de los colegiados y conocimientos algún tema específico, para lo cual, ¿verdad que no se ha fijado ninguna fecha para lo del inicio del actuarial, ni tampoco de la auditoría?

Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

La auditoría primer trimestre tal vez, y el actuarial este ya está listo la solicitud, solo falta que la proveeduría lo monte, a esta altura ya del año, como estábamos cerrando, no era conveniente hacer ningún tipo de contratación de nada; entonces ya quedaría para primeras sesiones de enero, si podemos aprobar ya la solicitud de cartel ya para iniciar como en febrero, que sería como el primer trimestre.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Está bien, muchísimas gracias. Entonces, damos por conocido el informe correspondiente.

## **6.2 Informe de créditos y subsidios del mes de noviembre 2025.**

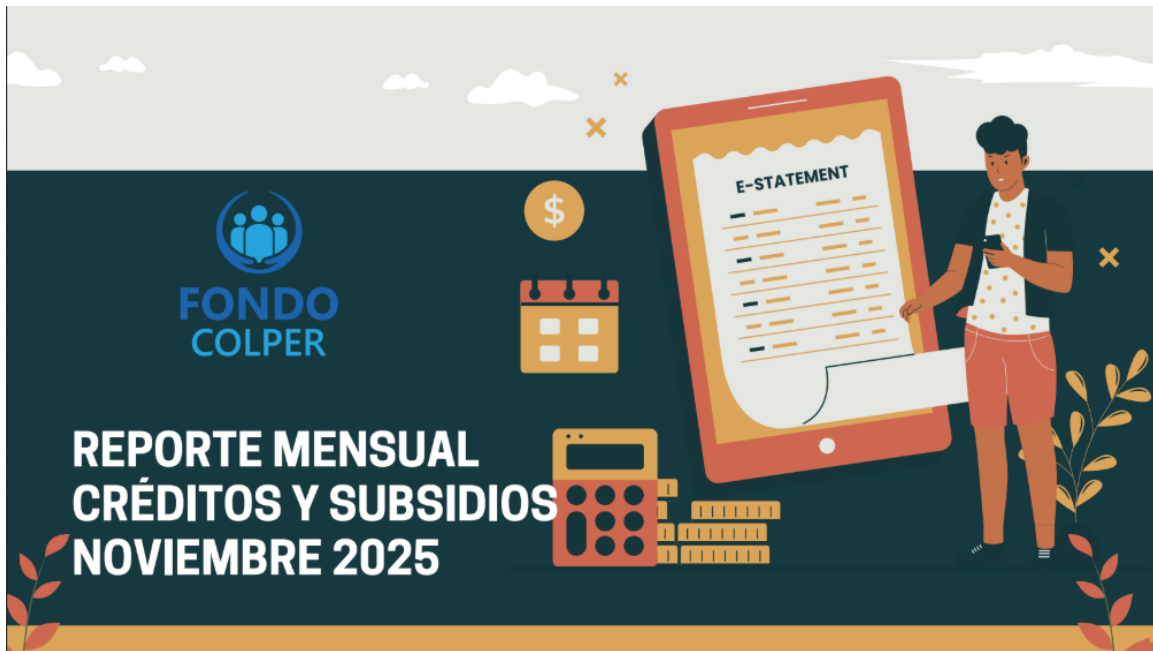
Jefe Administrativo Financiero Carlos Fonseca Bustos

Reporte de créditos y subsidios con corte a noviembre. Créditos propios traídos a este Consejo no hubo, sí se aprobaron algunos de caja chica y algunos aprobados por la Administración.

Esta es la distribución de los créditos que tenemos a noviembre, donde podemos ver que tenemos un 143% de lo proyectado con el PAO; donde algunas líneas importantes como crédito hipotecario y el promocional hipotecario, y los de más alto volumen en cantidad de créditos, el caja chica y el crédito sin fiador con 23 y 65 respectivamente.

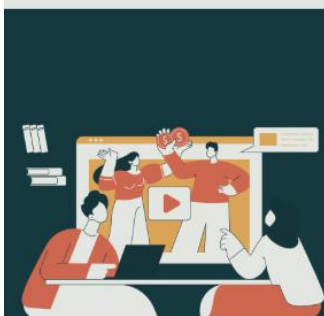
Entonces, el comparativo inter anual de lo que fue el 2024 versus 2025, donde tenemos una diferencia de uno con otro de ₡211.347.797,38 (doscientos once millones trescientos cuarenta y siete mil setecientos noventa y siete colones con treinta y ocho céntimos). Los subsidios que otorgamos en el mes de noviembre, ₡9.298.524.17 (nueve millones doscientos noventa y ocho mil quinientos veinticuatro colones con diecisiete céntimos), fallecimiento familiar fueron cinco, ₡1.568.279.05 (un millón quinientos sesenta y ocho mil doscientos setenta y nueve colones con cinco céntimos), fallecimiento de colegiado dos, ₡470.483.72 (cuatrocientos setenta mil cuatrocientos ochenta y tres colones con setenta y dos céntimos); de retiro ₡7.259.761.49 (siete millones doscientos cincuenta y nueve mil setecientos sesenta y un mil colones con cuarenta y nueve céntimos) y el nacimiento no hubo. La distribución, 133 subsidios, casi el 70% del otorgado a noviembre, donde el de retiro en monto y cantidad fueron 39, y fallecimiento familiar 61, ₡19.111.219.68 (diecinueve millones ciento once mil doscientos diecinueve colones con sesenta y ocho céntimos). El comparativo inter anual sería de ₡85.146.965.41 (ochenta y cinco millones ciento cuarenta y seis mil novecientos sesenta y cinco colones) se entregaron en 2024 y ₡111.308.748.55 (ciento once millones trescientos ocho mil setecientos cuarenta y ocho colones con cincuenta y cinco céntimos).

Hay un poquito de la parte solidaria del Fondo, donde este año pagamos más subsidios y tomando tomado en cuenta con la cantidad y el bajonazo que tuvimos en intereses, ahí tenemos un poquito la diferencia; para efecto de por qué tuvimos menos rentabilidad este año, pero mantuvimos el tema solidario y eso sería. Muchas gracias.





## **REPORTE ACUMULADO DE ENERO A NOVIEMBRE**



LÍNEA	CANTIDAD	MONTO
CRÉDITO HIPOTECARIO	2	€64 000 000,00
CREDITO PERSONAL FIDUCIARIO-PENSIONADOS	1	€1 300 000,00
CREDITO DE SALUD 2	2	€8 000 000,00
CREDITO DE SALUD (ESTETICOS)	1	€1 262 750,00
CREDITO SIN FIADOR	23	€89 282 500,00
CREDITO DE CAJA CHICA	65	€28 296 000,00
CANCELACIÓN DEUDAS-SIN FIADOR	6	€25 249 517,00
RAMT-SIN FIADOR	4	€19 250 500,00
CREDITO SALVADITA	7	€5 622 000,00
REFUNDICIÓN DEUDAS PROMOCIONAL SIN FIADOR	7	€37 491 230,38
REFUNDICIÓN DEUDAS PROMOCIONAL CON FIADOR	1	€5 000 000,00
CRÉDITO HIPOTECARIO PROMOCIONAL	3	€183 046 975,00
PERSONAL FIDUCIARIO	1	€4 200 000,00
<b>TOTAL</b>	<b>123</b>	<b>€472 001 472,38</b>
<b>143.03% DE CUMPLIMIENTO DEL PAO</b>		

## **COMPARATIVO CRÉDITOS NOVIEMBRE 2024 Y NOVIEMBRE 2025**



### **COMPARATIVO INTERANUAL 2024-2025**



**DIFERENCIA ENTRE PERIODOS:**  
**€211.347.797,38**

## SE OTORGARON ONCE SUBSIDIOS TOTAL: €9.298.524.17



## REPORTE ACUMULADO DE ENERO A OCTUBRE



SUBSIDIO	CANTIDAD	MONTO
Subsidio por Fallecimiento de Familiar	61	€19 111 219,68
Subsidio por fallecimiento del Colegiado	9	€1 641 246,86
Subsidio por incapacidad temporal	13	€1 499 118,21
Subsidio por Nacimiento	11	€2 147 306,86
Subsidio por Retiro	39	€86 909 856,94
<b>TOTAL</b>	<b>133</b>	<b>€111 308 748,55</b>
<b>70,47 DE OTORGAMIENTO SEGÚN ESTABLECIDO EN EL PAO</b>		



Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Gracias, don Carlos. Don Dilmar, Doña Ana, ¿alguna consulta o comentario respecto de la información que nos acaba de brindar el señor Carlos Fonseca?

Tesorero Dilmar Corella Corella

Para destacar, realmente un año no tan rentable en algunas cosas, pero sí realmente cumplimos con la función del Fondo, que es ser solidarios y realmente es parte del reto,

como lo decía anteriormente, hay años de todo tipo y este, entonces hay que hacerle frente.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Exactamente. Doña Ana.

Secretaria Ana Lorena Hernández Moreno

Que está muy bien el informe. Muchas gracias, don Carlos.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Sí, un informe muy completo en realidad. Sí, igual que Dilmar, hay momentos difíciles y pico, entre las circunstancias y hay que, pues hemos pasado por momentos un poco difíciles en una que otra situación, pero no drásticos, que esa es la ventaja. Entonces eso nos ampara dentro de ese sentido de parte nuestra agradecemos la información brindada.

Entonces, en este momento damos por concluida la sesión ordinaria de este día 15 de diciembre del 2025, siendo la última sesión de este año y esperando reintegrarnos la segunda semana aproximadamente el 12 de enero del año 2026, a una próxima sesión presencial, específicamente tal y como lo indica el reglamento correspondiente, para que podamos tenerlo en mente y agendado; a las 6:00 p.m. con la previa y a las 7:00 p.m. precisamente ya para gestión de la sesión ordinaria que se realizará.

A todos y cada uno de ustedes una muy Feliz Navidad, un próspero año nuevo, que la bendición de Dios siempre los cubra, que todas las metas y objetivos para el próximo año se cumplan y que Dios nos dé mucha sabiduría, muchas bendiciones para continuar adelante, para ofrecer lo mejor a los colegiados y para que el Colegio siempre se siga fortaleciendo en los procesos que vamos dando.

A cada uno de ustedes mi más sentido abrazo en esta temporada y pues deseándole lo mejor.

Tesorero Dilmar Corella Corella

Desearles lo mejor en estas navidades, a disfrutar sanamente; y por supuesto nos espera un año con nuevas oportunidades y nuevos retos para aprender. Entonces muchísimas gracias a todos ustedes en la parte administrativa por su trabajo, realmente es muy valioso, realmente ustedes son parte valiosa este Fondo y ver qué nos espera el otro año. Así es, que la pasen muy bien, honestamente.

Secretaria Ana Lorena Hernández Moreno

Muchas gracias a todos, que tengan feliz Navidad y próspero año nuevo, que todas sus metas se hagan realidad.

Vocal I Mercedes Quesada Madrigal

Buenas noches.

Wilberth Quesada Céspedes

Presidente

Ana Hernández Moreno

Secretaria